

**Утверждение годового отчета ОАО «НК «Роснефть» за 2014 г.,
годовой бухгалтерской отчетности, распределения прибыли,
размера, сроков, формы выплаты дивидендов**



РОСНЕФТЬ



И.И. Сечин
Председатель Правления
ОАО «НК «Роснефть»
Санкт-Петербург
17.06.2015

Важное замечание

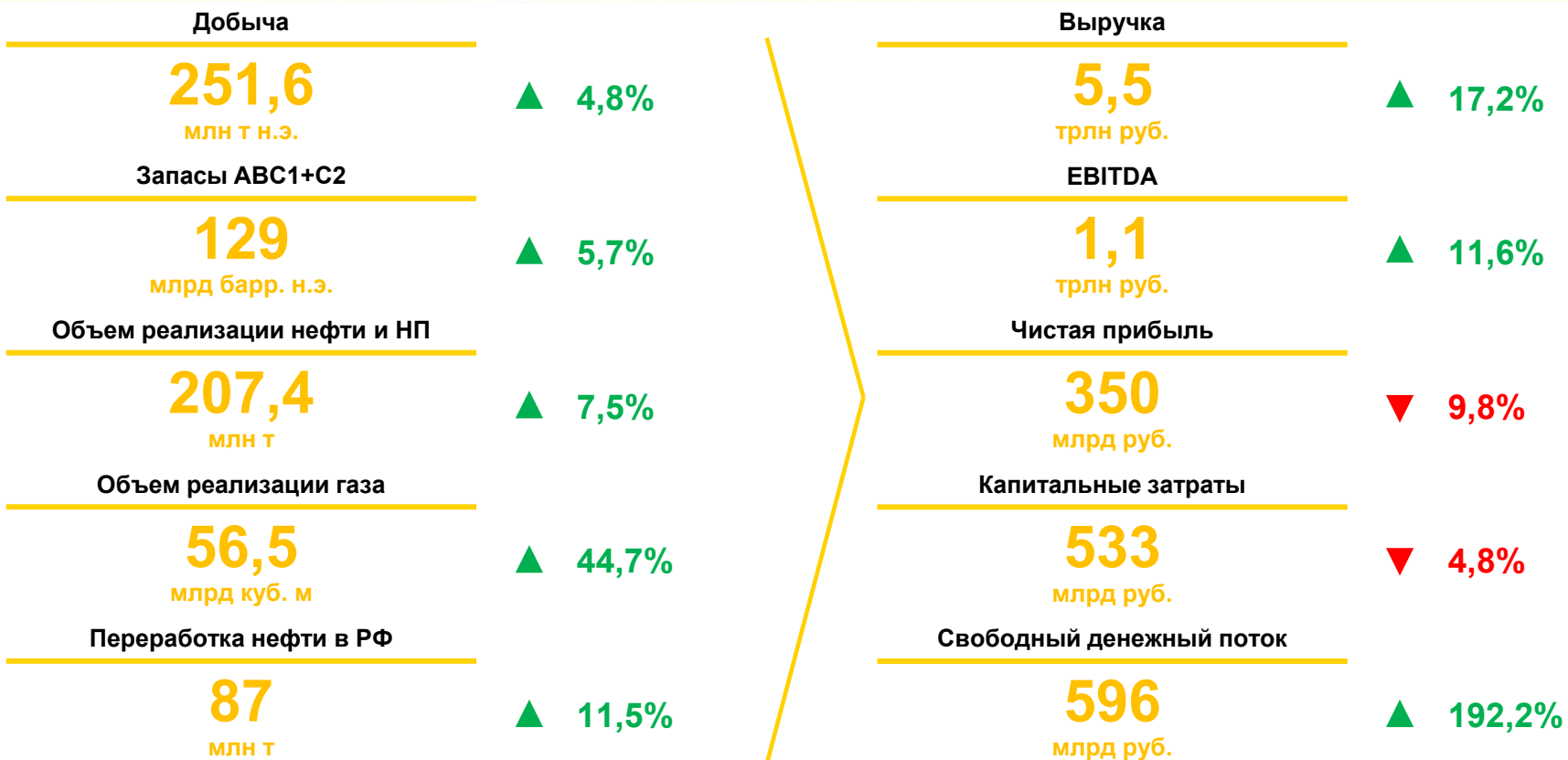


Информация, содержащаяся в данной презентации, была подготовлена Компанией. Представленные здесь заключения основаны на общей информации, собранной на момент подготовки материала, и могут быть изменены без дополнительного извещения. Компания полагается на информацию, полученную из источников, которые она считает надежными; тем не менее, она не гарантирует ее точность или полноту.

Данные материалы содержат заявления относительно будущих событий и пояснения, представляющие собой прогноз таких событий. Любые утверждения в данных материалах, не являющиеся констатацией исторических фактов, являются прогнозными заявлениями, сопряженные с известными и не известными рисками, неопределенностями и прочими факторами, в связи с которыми наши фактические результаты, итоги и достижения могут существенно отличаться от любых будущих результатов, итогов или достижений, отраженных в или предполагаемых такими прогнозными заявлениями. Мы не принимаем на себя никаких обязательств по обновлению любых содержащихся здесь прогнозных заявлений с тем, чтобы они отражали бы фактические результаты, изменения в допущениях либо изменения в факторах, повлиявших на такие заявления.

Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения подписки на, или покупки любых ценных бумаг. Понимается, что ни одно положение данного отчета/презентации не создает основу какого-либо контракта либо обязательства любого характера. Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не должна ни в каких целях полагаться полной, точной или беспристрастной. Информация данной презентации подлежит проверке, окончательному оформлению и изменению. Содержание настоящей презентации Компанией не выверялось. Соответственно, мы не давали и не даем от имени Компании, ее акционеров, директоров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, никаких заверений или гарантий, как ясно выраженных, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или объективности содержащейся в ней информации или мнений. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые потери любого рода, которые могут быть понесены в результате любого использования данной презентации или ее содержания, или же иным образом в связи с этой презентацией.

Устойчивый рост в 2014 г.



Примечание: (1) Процент роста рассчитан от неокругленных значений, (2) Чистая прибыль за 2013 г. нормализована на эффект от переоценки приобретенных активов и обязательств ТНК-ВР в размере 167 млрд руб., (3) Свободный денежный поток скорректирован на эффект от операций с торговыми ценными бумагами и на предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти

Успешный запуск шельфовых проектов



Открытие месторождения «Победа» в Карском море

- Успешно завершено бурение самой северной в мире скважины «Университетская-1»
- Открыто месторождение «Победа» с начальными извлекаемыми запасами легкой нефти 130 млн т и 396 млрд куб м свободного газа



Рост добычи «Сахалин-1» - запуск месторождения Аркутун-Даги

- Начало добычи нефти на месторождении Аркутун-Даги с использованием крупнейшей в мире буровой платформы «Беркут». Доля Компании в добыче 1,8 млн т (20% от общего плана добычи проекта «Сахалин-1»)
- Установлен мировой рекорд в бурении – самая длинная наклонно-направленная скважина Z-40 на м. Чайво протяжённостью 13 тыс. м



Разработка месторождения Северное Чайво

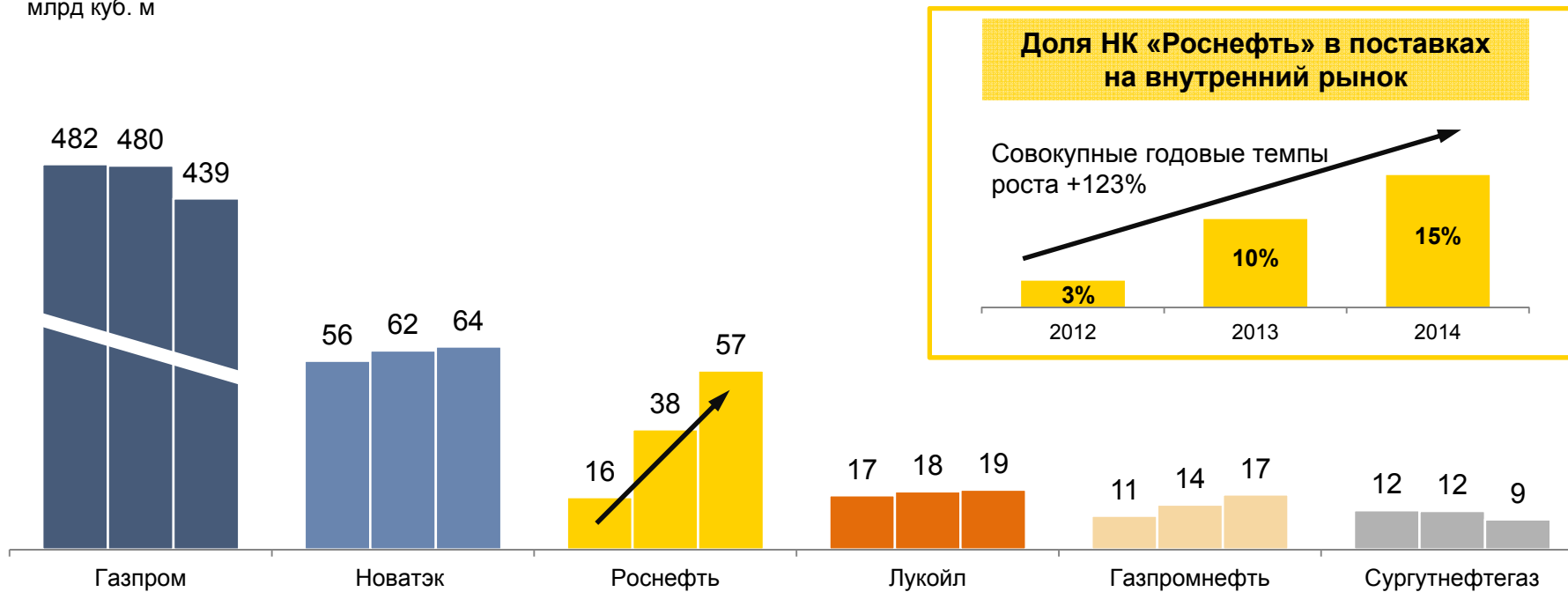
- Начало добычи с помощью уникальной наземной буровой установки «Ястреб» (279 тыс. т в 2014 г.). Ежегодная добыча - 1,6 млн т
- Выполнено бурение двух наклонно-направленных скважин NC-1, (10 825 м) и NC-2 (9 923 м) Суммарный стартовый дебит двух скважин > 6 тыс. т/сут

Опережающий рост газового бизнеса



Добыча газа крупнейшими компаниями в РФ в 2012-2014 гг.

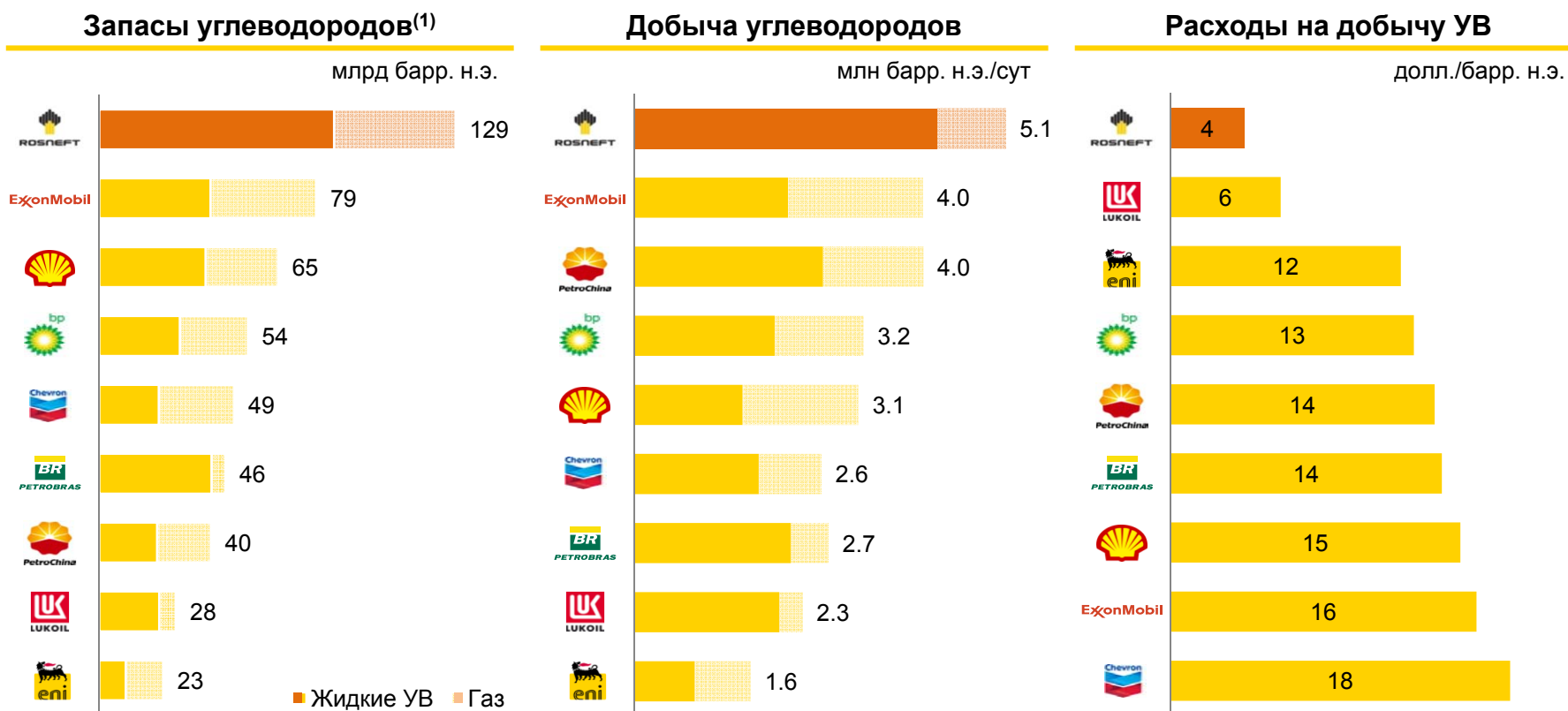
млрд куб. м



Пятикратный рост доли в поставках на внутренний рынок в 2012-2014 гг.

Источники: ЦДУ ТЭК, управленческая отчетность ОАО «НК «Роснефть», отчетность компаний

Укрепление лидерства на глобальном рынке

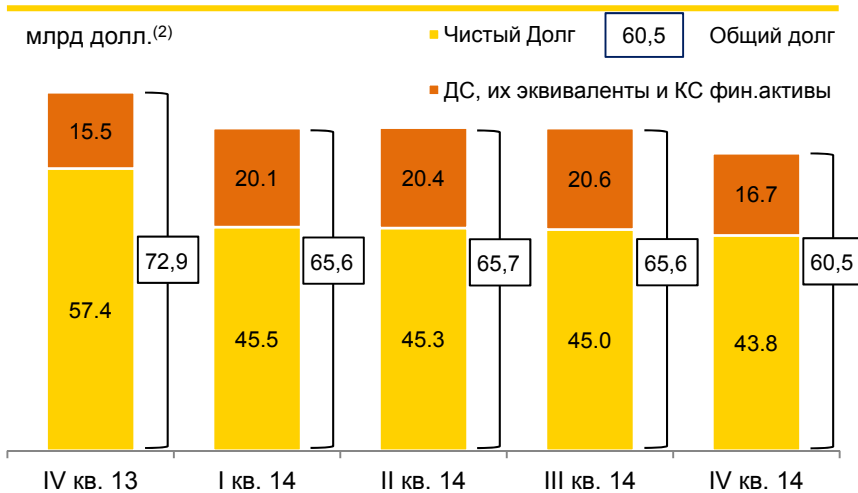


Примечание: (1) Среди публичных нефтяных компаний. Данные Wood Mackenzie по состоянию на март 2015 г. Запасы ОАО «НК «Роснефть» приведены по классификации ABC1+C2 на 31.12.2014, Запасы Лукойла на 31.12.2014 – данные компании

Безусловное исполнение всех обязательств

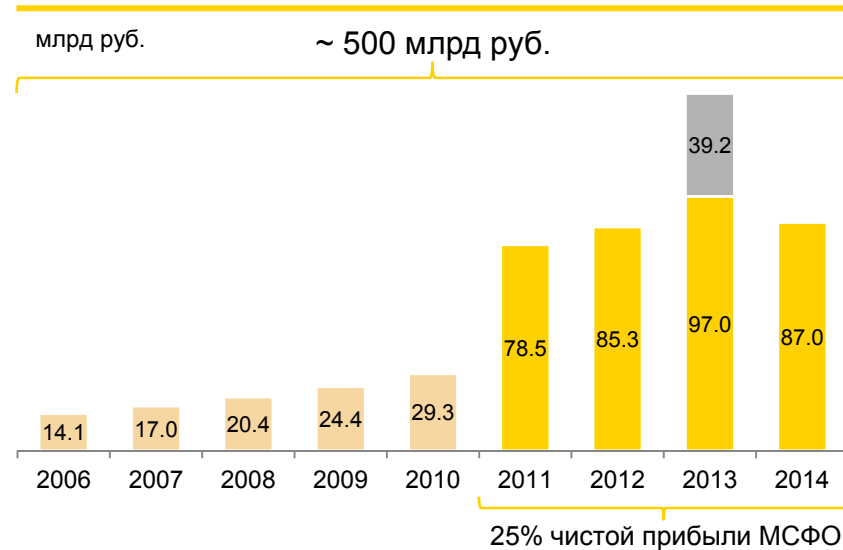


Динамика долга и чистого долга



► За 12 мес. 2014 г. уровень чистого долга снизился на **13,6 млрд долл.**⁽²⁾

Дивиденды к выплате



► Рекомендованный размер дивидендов в 2015 г. по итогам 2014 г. – **8,21 руб./акцию**

Более 3 трлн руб. налоговых и таможенных платежей начислено по итогам 2014 г. – пятая часть доходов российского бюджета

Примечание: (1) С учетом скорректированной прибыли на сумму переоценки активов ТНК-ВР в размере 167 млрд руб. (2) Балансовые показатели пересчитаны в доллары США по курсу ЦБ РФ на конец соответствующего квартала.

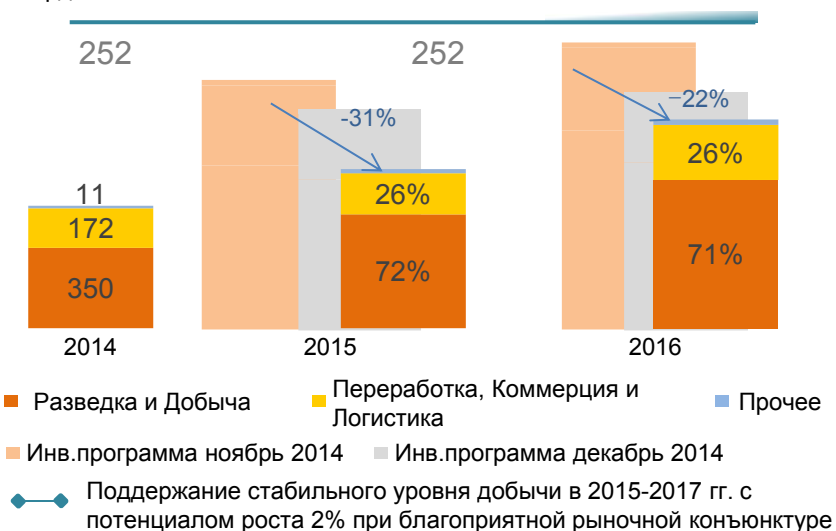
Устойчивая бизнес модель:



Гибкость инвестиционной программы

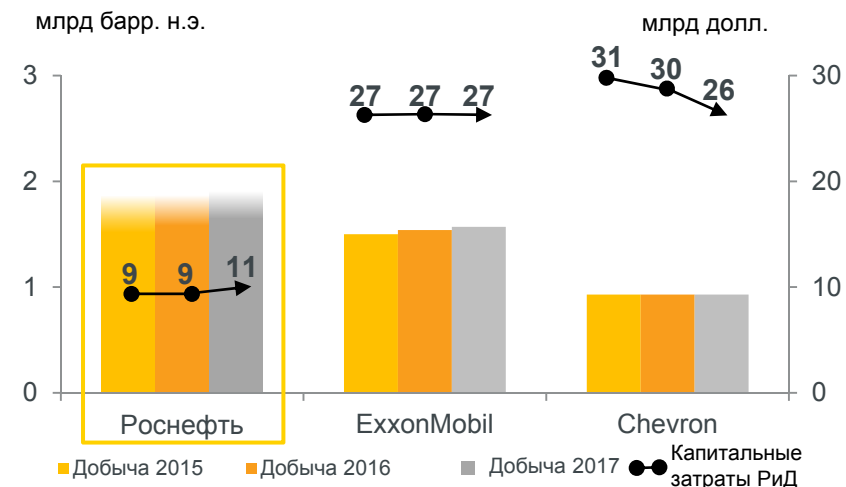
Капитальные вложения и добыча углеводородов

млрд руб.
млрд т н.э.



Рост добычи и интенсивность инвестиций*

млрд барр. н.э.



- ▶ В условиях падения цены на нефть в 2 раза в 2014 г. и при консервативных параметрах планирования Компания сохраняет стабильный уровень добычи углеводородов при оптимальном уровне инвестиций с учетом ограничений финансирования и исполнения финансовых обязательств

*Фактические данные за 2014 г. и прогнозы компаний на 2015 г.

Поступательный запуск месторождений



- ▶ **1,9 млрд т н.э.** – совокупные ЗР запасы новых месторождений на Востоке России
- ▶ **>70 лет** – потенциал эксплуатации новых месторождений Компании
- ▶ Рекордные показатели по добыче на новых месторождениях:
 - Ванкор – выход на «полку» в **22 млн т** (+2,6%)
 - ВЧНГ – исторический максимум суточной добычи **23,5 тыс. т/сут** (+6,5%)
 - Уват – пик добычи ~10 млн т (+12,7%)
- ▶ Планируемые ближайшие запуски:
 - 2015: Лабаганское
 - 2016-2017: Сузун, Наульское, Восточная Мессояха

Ключевые действующие новые активы



Новые месторождения



2013-2015

Осовей, Сев. Чайво,
Лабаган

2016-2017

Сузун, Наул, Восточная
Мессояха

2018-2019

Таас-Юрях, Юрубчено-
Тохомское, Русское

2020+

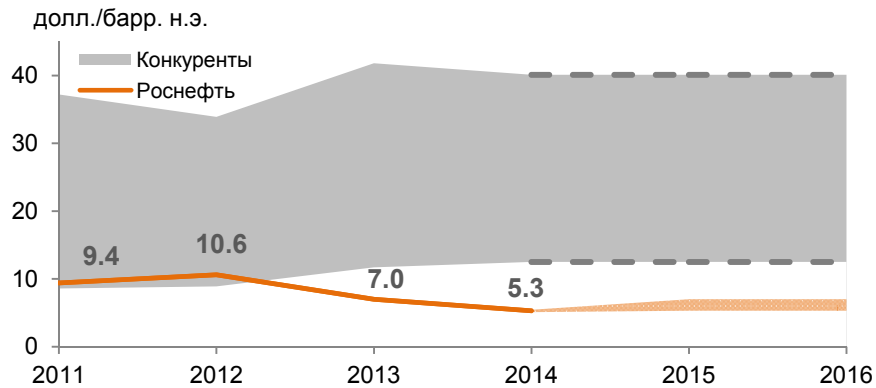
Тагул, Лодочное

Примечание: (1) Совокупные ЗР запасы по методологии PRMS, (2) Указаны 100%. Доля ОАО «НК «Роснефть» 50%.

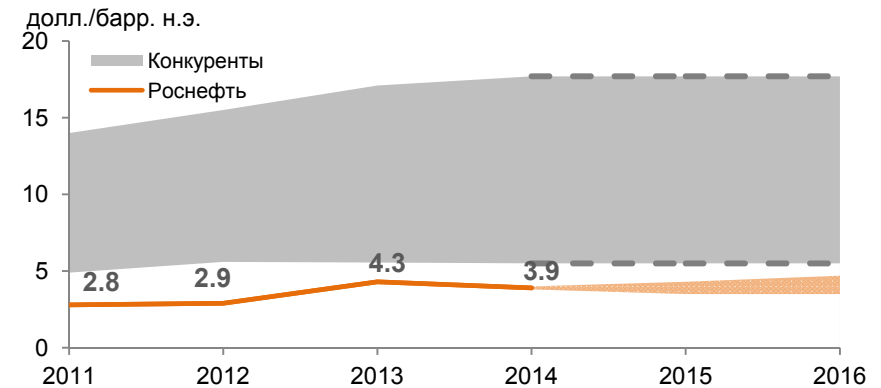
Сохранение темпов повышения эффективности



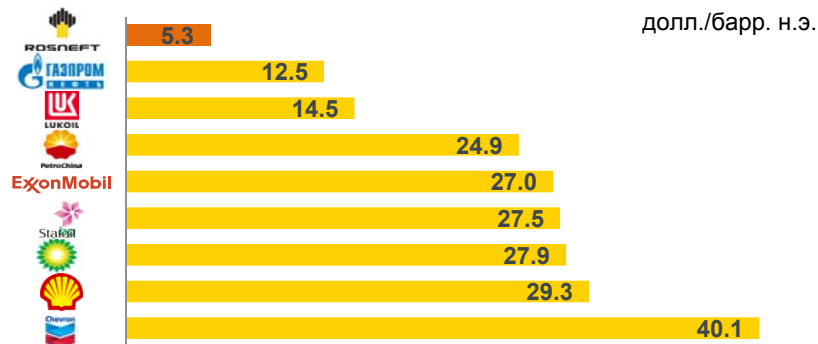
Удельные капитальные затраты на добычу



Удельные операционные затраты на добычу



Удельные капитальные затраты Рид 2014 г.



- Сохранение лидерства в отрасли по уровню удельных капвложений
- Наиболее эффективные в отрасли удельные капвложения в Рид – 5,3 долл./барр. н.э. в 2014 г., с прогнозным уровнем не выше 7,0 долл./барр. н.э. в среднесрочной перспективе

Стратегическое развитие бурового сервиса



▶ Расширение собственного сервиса на базе РН-Бурение:

- Интеграция новых активов (Weatherford, ОБК) с ростом бурового флота до 213
- Продолжение программы модернизации и расширения бизнеса, план на 2015 г. – 230 бригад
- Финансовая прозрачность и эффективность

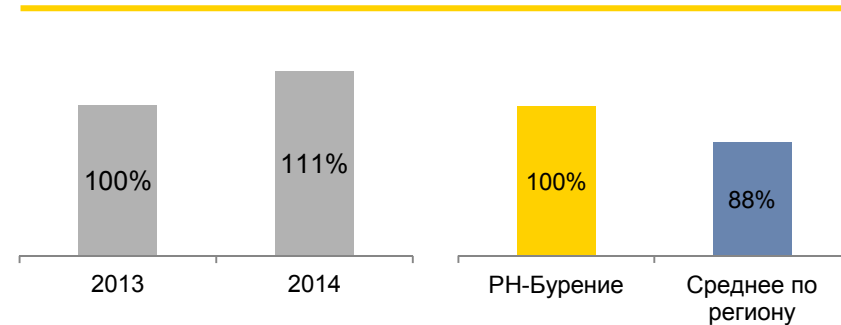
▶ Расширение собственного сервиса на базе РН-Сервис

- Стратегия развития услуг ремонта и транспорта
- Рост собственные бригады ТКРС до 530 в 2014 г.
- Модернизация оборудования

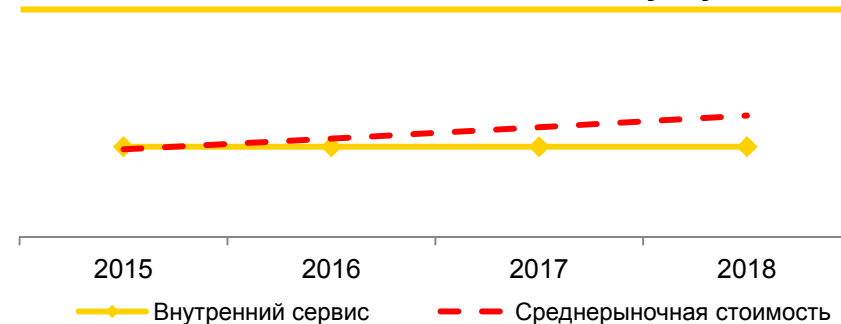
▶ Создание собственного сервиса по гидравлическому разрыву пластов на базе РН-ГРП

- Своевременное обеспечение растущей потребности в ГРП
- Обеспечение проектов ТРИЗ необходимыми мощностями
- Сохранение обоснованного уровня расходов

Скорость бурения



Ожидаемая динамика стоимости услуг⁽¹⁾



Примечание: (1) Динамика изменения стоимости суточной ставки на БУ 320т (Волго-Уральский регион)

Повышение эффективности в добывающем блоке:

Обеспечение максимальной эффективности добычи



Технологии

Применение горизонтальных скважин (ГС)

- Введено 245 ГС в 2014 г. (20% рост к 2013 г.)
- ~16% от общего количества новых скважин

Применение горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (МГРП)

- Введено 200 ГС с МГРП в 2014 г. (рост почти в 4 раза к 2012 г.)
- ~13% от общего количества новых скважин

Постоянная оптимизация технологических процессов бурения

- Проведена оптимизация технологических операций при бурении ГС в РН-ЮНГ
- Цикл бурения в РН-ЮНГ, в среднем, сокращен на 12 суток

Проект по оптимизации конструкции скважин

- В 2014 г. на Ванкоре внедрена 2-колонная конструкция скважин
- В 2015 г. запланирован пилот по 2-колонной конструкции в РН-ЮНГ

Применение скважин с большим отходом от вертикали (БОВ)

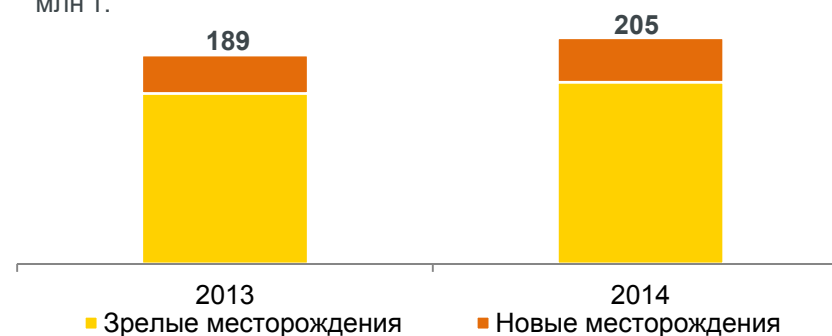
- Пробурены 2 скважины с БОВ на м. Чайво; общая длина ствола – 10-11 тыс. м; дебит – 2-3 тыс. т/сут

Применение эксплуатационного бурения с морских платформ

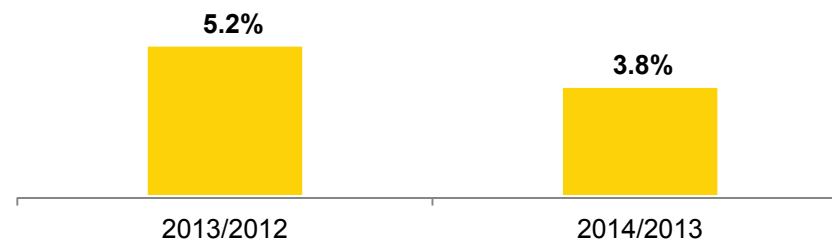
- Пробурены скважины на шельфе Сахалина и в Карском море с морских платформ

Добыча жидких углеводородов

МЛН Т.



Стабилизация темпов падения добычи на приобретенных зрелых активах⁽¹⁾



Примечание: (1) Валовая добыча на Самотпорнефтегаз (вкл. РН-Нижневартовск), Варьеганнефтегаз, РН-Нягань, (2) Показатель включает добычу Ванкора, ВЧНГ и Уватской группы

Локализация техники и технологий для месторождений



Принята программа импортозамещения и локализации производства оборудования ОАО «НК «Роснефть»

- ▶ **Основная цель:** Снижение зависимости Компании от зарубежных технологий и развитие потенциала отечественных производителей оборудования
- ▶ **Задачи:** Заключение стратегических соглашений с мировыми производителями и запуск сборки высокотехнологичного оборудования на территории РФ к 2018 г.
- ▶ **Ключевые направления:** Морская и авиационная техника для шельфовой добычи, буровое оборудование, нефтепереработка, геологоразведка, специализированное программное обеспечение



Судостроительный комплекс «Звезда»

- ▶ На юге Приморья реализуется проект создания крупнейшей в России верфи «Звезда» (запуск 2016 г.). Обеспечение потребности российских компаний в судах и морской технике для шельфа. В рамках кластера на базе «Звезды» будет создано до 10 тысяч высокотехнологичных рабочих мест.



Производство вертолетов

- ▶ Заключено соглашение о локализации производства и сервиса вертолетов для обслуживания удаленных месторождений. Сборка первых вертолетов запланирована на 2016 г.



Инженерная поддержка локализации

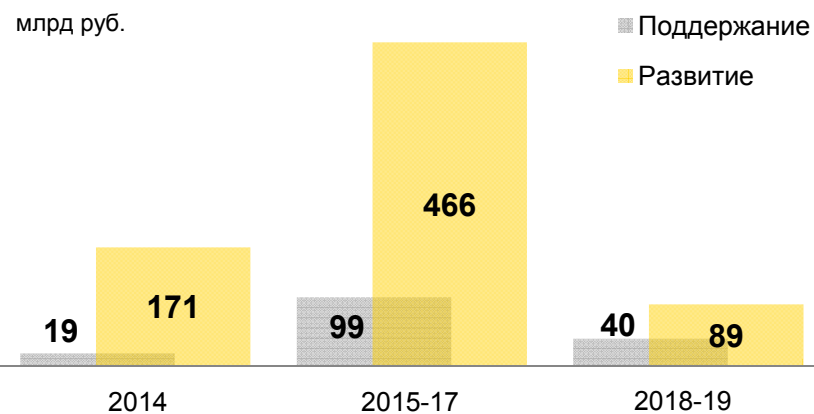
- ▶ Создан инженерный центр «Сапфир» (СП с General Electric), определены проекты по локализации производства нефтегазового и судового оборудования.

**Достижение 70% локализации
всех составляющих к 2025 г.**

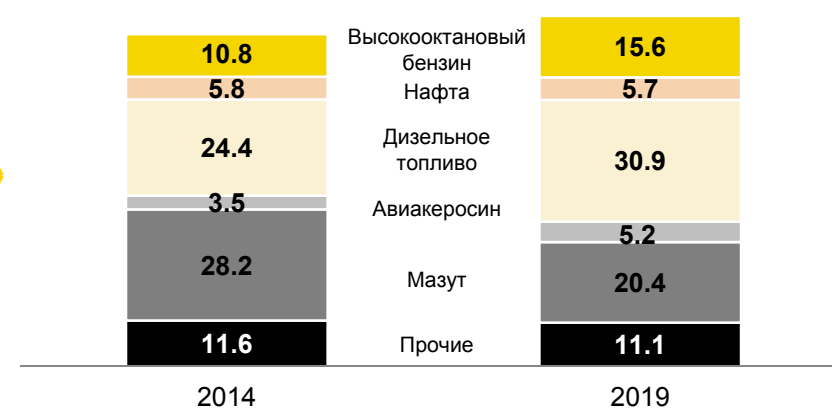
Реализация программы модернизации российских НПЗ



Капитальные затраты в нефтепереработку в 2014-19 гг.*



Выход светлых достигнет 65%



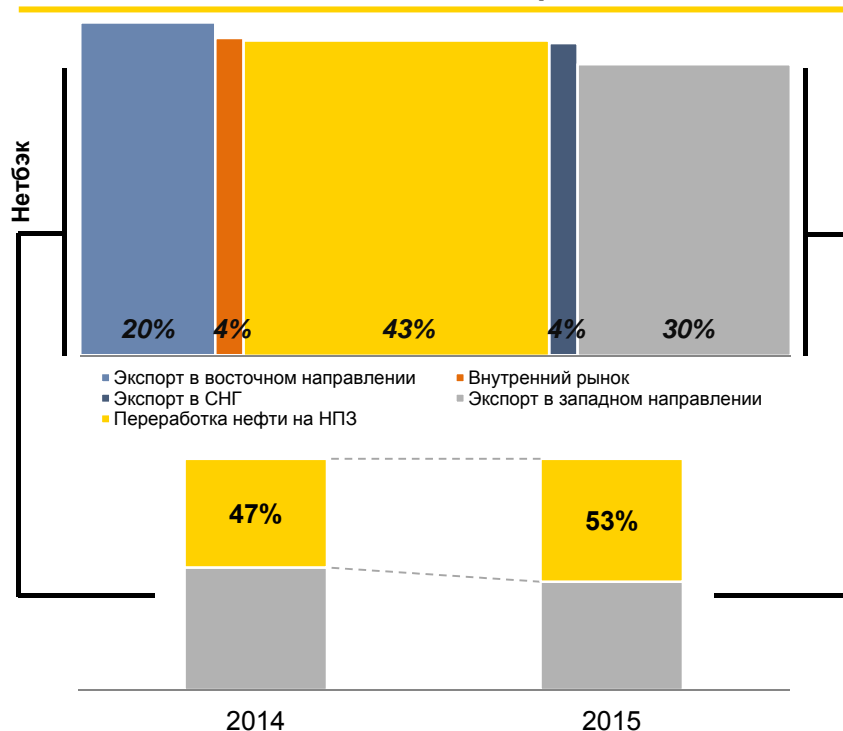
- ▶ Масштабная программа модернизации, включающая строительство и реконструкцию более 30 установок
- ▶ Объем капиталовложений в развитие свыше 500 млрд руб. до 2020 г.
- ▶ Планируемый рост глубина переработки до 76%
- ▶ Рост EBITDA переработки в 3 раза до ~200 млрд руб.
- ▶ Высокая привлекательность инвестиции, несмотря на изменение налогообложения
- ▶ Приоритет на наиболее эффективных проектах

* с учетом НДС

Максимизация прибыли через оптимизацию логистики



Каналы монетизации нефти в 2015 г.



В 2015 г. ожидается дальнейший рост доли высокомаржинальных каналов экспорта нефти

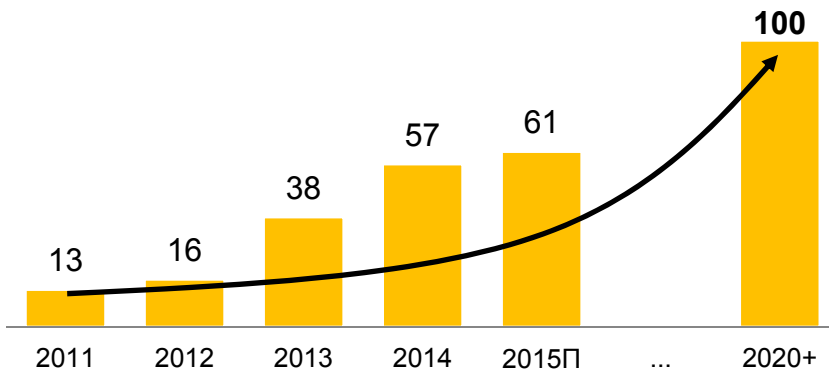
- **Географическая диверсификация экспортных каналов:** рост доли поставок в восточном направлении до 40%
- **Расширение международной географии присутствия:** планируемые новые соглашения с Азиатскими странами
- **Повышение эффективности реализации** при увеличении объемов продаж конечным потребителям в Европе
- **Оптимизация логистики** с вовлечением сторонних ресурсов нефти и нефтепродуктов
- **Расширение каналов продаж** в регионах присутствия в Ближнем Зарубежье, выход на новые рынки сбыта
- **Выделение бизнеса региональных продаж (carve out)** для повышения рентабельности бизнеса

Поддержание высоких темпов роста эффективного газового бизнеса



Добыча газа

млрд куб. м



2020+
>20%

Рост доли на внутреннем рынке



Создание цепочки стоимости путем реализации тепла и развития регионального сбыта газа



Развитие газопереработки и газохимии



Развитие газомоторного топлива и малотоннажного СПГ



Развитие производства СПГ и поставки на мировые рынки

Развивающиеся проекты

Роспан

Проектная добыча:

- 18 млрд куб. м газа
- 4,5 млн т газового конденсата
- 1,6 млн т СПБТ
- 0,7 млн т нефти

Сибнефтегаз

Проектная добыча:

- 15 млрд куб м газа
- 0,15 млн т газового конденсата

Новые проекты

Харампур

Проектная добыча:

- 1-й этап: 9 млрд куб. м
- 2-й этап: 24 млрд куб. м

Кынско-Часельский ЛУ

Проектная добыча:

- 7 млрд куб. м газа
- 0,6 млн т газового конденсата

Текущий портфель активов позволяет обеспечить быстрый прирост добычи газа и продолжить наращивание добычи после 2020 г.

Повышение стандартов промышленной безопасности



- ▶ Расходы на мероприятия в области промышленной безопасности удвоились до 12,4 млрд руб.
- ▶ Количество комплексных учений и задействованных в них работников выросло в 1,5 раза до 420 и 20,526 тыс. соответственно
- ▶ Количество пожаров на объектах компании снизилось на 19%
- ▶ Разработана и утверждена долгосрочная программа повышения культуры безопасности труда и осознанного лидерства в области промышленной безопасности и охраны труда

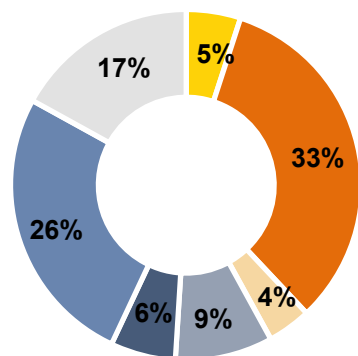


Реализация мер привела к снижению количество аварий за первые пять месяцев текущего года в два раза

Социальная ответственность



Финансирование социальных программ в 2014 г.



- Обеспечение жильем
- Создание оптимальных условий труда
- Содержание объектов социальной сферы
- Благотворительность
- Социально-экономическое развитие регионов
- Охрана здоровья, поддержка здорового образа жизни и другие социальные выплаты
- Негосударственное пенсионное обеспечение

- Финансирование социальных программ в 2014 г. составило 29,8 млрд руб.
- Мажоритарный акционер ХК ЦСКА, генеральный партнёр XXII зимних Олимпийских игр
- Приоритетность снабжения внутреннего рынка нефтепродуктами по справедливым доступным рыночным ценам
- Поставки газа на нужды населения и ЖКХ в Южном ФО, Западной Сибири и на Дальнем Востоке

Проекты решений по вопросам 1- 4 повестки дня



1. Утвердить годовой отчет ОАО «НК «Роснефть» за 2014 г.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) ОАО «НК «Роснефть» за 2014 г.
3. Утвердить распределение прибыли ОАО «НК «Роснефть» по результатам 2014 финансового года следующим образом:

	млн руб.
Выручка	4 299 680,2
Расходы по обычным видам деятельности	(4 144 235,2)
Сальдо прочих доходов и расходов	350 488,1
Налог на прибыль, изменение отложенных налоговых активов и обязательств, налоговый эффект результатов прочих операций, не вкл. в чистую прибыль (убыток) периода	(4 608,8)
Чистая прибыль	501 324,3
Расходы из чистой прибыли	501 324,3
<i>в том числе:</i>	
выплата дивидендов	87 011,0
инвестирование, производственное и социальное развитие ОАО «НК «Роснефть»	414 313,3

4. Выплатить дивиденды по результатам 2014 финансового года в денежной форме в размере 8 руб. 21 коп. (восемь рублей двадцать одна копейка) на одну размещенную акцию.

Определить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 29.06.2015.

Выплату дивидендов номинальным держателям акций и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, осуществить не позднее 13.07.2015, другим зарегистрированным в реестре акционеров держателям акций – не позднее 03.08.2015.