



## КОНСУЛЬТАЦИЯ юриста

### Публичное обращение акций компании

#### Как купить-продать акции компании

Как вы думаете, с какой целью крупные акционерные компании, давно и успешно работающие на рынке, дополнительно выпускают ценные бумаги и предлагают их приобрести любому желающему? Чтобы привлечь в общество дополнительные финансовые средства? Да, но не только. Ради собственного имиджа? Тоже верно, но лишь отчасти. Выйти на зарубежные торговые площадки и привлечь иностранный капитал? Всё это так, однако причины, по которым компания поддерживает политику публичной и информационно прозрачной, гораздо глубже. Что выбрать: купить акции или открыть депозит в банке? Об этом мы сегодня и поговорим.

Когда акционерная компания решает выпустить новые акции и продать их на рынке, она, безусловно, рассчитывает получить дополнительные денежные вливания в бизнес. Предполагается, что акции затем будут многократно торговаться и в результате рынок определит — через цену акций — рыночную стоимость компании и ее капитализацию (произведение рыночной цены акций на их количество). Чем выше капитализация, чем прозрачнее биржевая история компании, тем крупнее и дешевле кредиты, которые она может получить внутри страны и за рубежом, тем легче вывести акции (в форме депозитарных расписок) на крупнейшие биржи других стран, тем дороже они будут стоить для иностранных инвесторов и принесут большую отдачу для инвестиций в обновление производства.

окончание на 2—3-й стр.

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

### Ванкор — место рождения энергии

Сначала немного свежей статистики. По итогам сентября 2009 года Россия стала крупнейшим в мире производителем нефти, оттеснив на второе место Саудовскую Аравию. Ежесуточная добыча нефти в прошедшем месяце достигла 10 млн баррелей — никогда еще после распада Советского Союза российская нефтяная промышленность не выходила на такой уровень.

Только что вернувшись из командировки на Ванкор — крупнейшей нефтегазоносной провинции России, разрабатываемой компанией «Роснефть» — по-иному воспринимаешь эти сухие строчки новостных сообщений.

Промышленный пуск Ванкорского месторождения, состоявшийся 21 августа 2009 года, несмотря на приезд первых лиц государства и трансляцию события по всем основным телеканалам страны, тем не менее, не стал событием года в стране, каковым бы ему предназначалось быть по сути свершившегося. А между тем, в том, что Россия стала мировым лидером нефтедобычи, есть немалый вклад строителей и нефтяников Ванкора.

окончание на 4—5-й стр.



Установка бездымной утилизации (сжигания) попутного нефтяного газа

### Будем заправлять самолёты



Роснефть активно развивает свой авиазаправочный бизнес. Недавно компания подписала соглашение о сотрудничестве с международным аэропортом Шереметьево, начала прямые поставки авиационного топлива в аэропорты Анапы и Краснодар, а также озвучила планы по строительству нового топливозаправочного комплекса (ТЗК) в аэропорту «Пулково» в Санкт-Петербурге.

окончание на 7-й стр.

### Прибыль и инвестиции

Основной задачей любой коммерческой структуры в условиях рыночной экономики является получение прибыли. Именно прибыль, являясь конечным результатом деятельности любой компании, создает условия для ее расширения, развития, самофинансирования и повышения конкурентоспособности. Необходимо подчеркнуть, что распределению подлежит чистая прибыль общества за отчетный год по данным российской бухгалтерской отчетности.

Что такое чистая прибыль? Это часть прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет. Именно эта прибыль и распределяется на выплату дивидендов и капиталовложения на развитие. При этом доля прибыли, направляемая на дивиденды, зависит от бизнес-перспектив компании и ее финансовых потребностей в текущем периоде, а также общей макроэкономической ситуации и конъюнктуры рынка. При этом «Роснефть» еще при размещении акций взяла на себя обязательство направлять на выплату дивидендов не менее 10% от чистой прибыли.

Дивидендная политика НК «Роснефть» основана на соблюдении баланса интересов самой компании и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности НК «Роснефть» и ее акционерной стоимости. Компания строго соблюдает права своих акционеров и прилагает все усилия для увеличения их доходов.

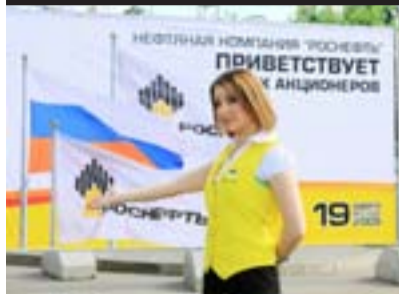
Обеспечение роста дивидендов на акцию является одним из основных финансовых приоритетов «Роснефти». Компания ставит перед собой цель соответствовать ведущим мировым нефтегазовым компаниям и в этой области — уже сейчас при определении размера дивидендов Совет директоров НК «Роснефть» принимает во внимание дивидендную политику других ведущих нефтегазовых компаний.

Прирост дивидендных выплат компании превышает уровень прироста выплат крупнейших нефтегазовых компаний мира — таких как ExxonMobil, Total, Chevron и Shell. Каждый год компания увеличивает дивидендные выплаты на 20% — если за 2006 год «Роснефть» выплатила 1,33 руб. на акцию, то за 2007 год это было уже 1,6 руб., а за прошлый год — 1,92 руб. Соответственно росла и доля прибыли, выделяемая на выплату дивидендов — от 6,6% за 2006 год до 14,4% за 2008 год.

Однако «Роснефть» не забывает и о развитии собственного бизнеса. Поэтому обеспечение высоких темпов экономического роста компании является следующим финансовым приоритетом, и значительную часть чистой прибыли «Роснефть» направляет на финансирование инвестиционной программы компании. При этом, согласно инвестиционной политике «Роснефти», норма доходности проектов компании должна быть не ниже 20%.



окончание на 7-й стр.



## СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

**Выпуск эмиссионных ценных бумаг** — совокупность всех ценных бумаг одного эмитента, предоставляющих одинаковый объем прав их владельцам и имеющих одинаковую номинальную стоимость в случаях, если наличие таковой предусмотрено законодательством РФ. Выпуску эмиссионных ценных бумаг присваивается единый государственный регистрационный номер, распространяющийся на все ценные бумаги данного выпуска, или идентификационный номер, если в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» выпуск не подлежит регистрации.

**Дополнительный выпуск эмиссионных ценных бумаг** — совокупность ценных бумаг, размещаемых дополнительно к ранее размещенным ценным бумагам того же выпуска. Ценные бумаги дополнительного выпуска размещаются на одинаковых условиях.

**Эмитент** — юридическое лицо или органы исполнительной власти либо местного самоуправления, несущие от своего имени обязательства перед владельцами ценных бумаг по осуществлению прав, закрепленных ими.

**Именные эмиссионные ценные бумаги** — ценные бумаги, информация о владельцах которых должна быть доступна эмитенту в форме реестра владельцев ценных бумаг, переход прав на которые и осуществление закрепленных ими прав требуют обязательной идентификации владельца.

**Эмиссионные ценные бумаги на предъявителя** — ценные бумаги, переход прав на которые и осуществление закрепленных ими прав не требуют идентификации владельца.

## Публичное обращение акций компании

### Как купить-продать акции компании

Окончание. Начало на 1-й стр.

#### ВАЖНО

**Акционеры также заинтересованы в справедливой оценке принадлежащих им ценных бумаг. Только в этом случае акции становятся ликвидным товаром, легко продающимся по «настоящей» — рыночной — цене. Эмитент и его руководство попадают под контроль рынка, цена акций на котором изменяется в зависимости от того, насколько успешна, финансово устойчива, а также информационно прозрачна компания.**

#### Быть открытым — выгодно

Многие компании сознательно избегают публичного обращения акций, мотивируя это опасением потерять корпоративный контроль, а то и весь бизнес из-за рейдерских атак. Такие общества, как правило, живут за счет самфинансирования и кредитов. Новых эмиссий акций нет, приобрести их стороннему лицу очень трудно.

Однако политика закрытости — это удел небольших компаний. У открытых акционерных обществ плюсов от роста числа владельцев акций несоизмеримо больше. Они, напротив, стремятся поделить влияние с новыми массовыми акционерами, увеличить уставный капитал за счет средств, вырученных от продажи ценных бумаг, выйти на открытый рынок с эмиссией акций, обеспечить в дальнейшем их постоянную котировку и возможность широкого обращения на бирже. То есть **сделать акционерный капитал доступным публичному инвестору, таким образом поставив компанию под контроль рынка и обеспечив ей возможность в дальнейшем обращаться за инвестициями к рынку в целом** (а не только к отдельным инвесторам и банкам).



#### К СВЕДЕНИЮ

**В 2006 г. ОАО «НК «РОСНЕФТЬ» одной из первых компаний в России осуществила крупнейшее первичное размещение своих акций на открытом рынке (IPO). Это размещение, имеющее важную государственную значимость, получило статус «народного». Термин IPO (Initial Public Offering, первичное публичное размещение акций) означает следующее: компания впервые выходит на открытый фондовый рынок и размещает там свои акции среди неограниченного числа инвесторов.**

**Основным преимуществом публичного обращения акций является возможность использования привлеченного капитала для расширения деятельности компании, увеличения размера оборотного капитала или сокращения заемной базы. Акции становятся доступными для инвестирования как корпоративным, так и частным инвесторам.**

Однако далеко не всякое акционерное общество допускается к размещению ценных бумаг на фондовом рынке. Компания, принявшая решение о публичном размещении своих акций, должна обладать такими характеристиками как, например, единство бизнеса, информационная прозрачность, ясная структура собственности, высокое качество корпоративного управления и отношений с акционерами, инвестиционная привлекательность и многие другие.

У многих российских компаний бизнес и активы раздроблены, денежные потоки и учет разделены, скрываются реальная структура собственности и конфликты с крупными акционерами, долги переведены на дочерние фирмы. Эмитент не существует как единое целое, его прибыль минимизирована. Доступ к финансовой отчетности, политике развития и прочей информации резко ограничен. Поэтому инвесторам весьма затруднительно правильно оценить риски, связанные с покупкой акций данного эмитента, и такие ценные бумаги как товар ущербны. Заранее известно, что инвесторы понесут потери или не смогут получить весь причитающийся им прирост капитала от владения акциями.

Поэтому удачному выходу компании на открытый рынок предшествует серьезная подготовительная работа по раскрытию информации, урегулированию спорных вопросов, в том числе с государством, налаживанию прямых каналов связи с акционерами, по консолидации бизнеса, активов и обязательств.

#### Механизм публичного размещения акций

Сначала акционерному обществу необходимо принять решение об увеличении уставного капитала путем эмиссии акций и размещения их на открытом рынке.





Затем в дело вступает посредник-андеррайтер (банк или брокерская компания), способный самостоятельно или будучи членом группы финансовых институтов разместить среди клиентов новый выпуск акций.

**Андеррайтеры** (от англ. *underwrite* — подписываться на эмиссию акций, закреплять за собой ее части).

Андеррайтер проверяет предприятие с позиций финансовой и юридической готовности к эмиссии, состояния корпоративного управления. Проектируются параметры нового выпуска ценных бумаг в соответствии с потребностью эмитента в денежных ресурсах для инвестиций. Подготовкой проспекта ценных бумаг и организацией раскрытия информации занимается **финансовый консультант**. Новый выпуск акций проходит процедуру госрегистрации в Федеральной службе по финансовым рынкам (ФСФР).

Для крупных эмиссий создается пул (объединение) андеррайтеров, каждый из которых выражает намерения выкупить часть эмиссии на себя или своих клиентов. Ведутся переговоры с потенциальными инвесторами, организуются публичные презентации. О каждом решении эмитента и каждом следующем шаге, приближающем к моменту продажи акций, рынок оповещается через прессу и интернет.

Обычным является первичное размещение акций через фондовые биржи (в России это ММВБ или РТС). В день размещения проводится официальный биржевой аукцион, где андеррайтер продает акции клиента от его имени, а покупатель подает заявки, соревнуясь между собой. Любой инвестор, в том числе розничный, через своего брокера может стать участником аукциона и выкупить акции при их первичном размещении, когда они наиболее дешевы.

Неразмещенная часть акций может быть допродана через биржу в режиме сделок, основанных на прямых переговорах между андеррайтером и инвесторами, либо выкуплена пулом андеррайтеров за собственный счет. Выручка от размещения акций перечисляется андеррайтером на счета эмитента в банке и далее используется в его хозяйственной деятельности.

ФСФР регистрирует отчет о размещении акций. После этого акции получают **листинг** на фондовой бирже и начинают покупаться и продаваться инвесторами в сделках между собой. Это уже так называемый вторичный рынок, который может существовать сколько угодно долго.

Важнейшими участниками фондового рынка также являются **регистраторы** и **депозитарии**.

## ВАЖНО!

**Депозитарий** — это структура, предоставляющая услуги по хранению ценных бумаг.

Также депозитарии оказывают дополнительные услуги: например, ведут учет владельцев ценных бумаг, организуют переход прав собственности, выступают в качестве посредника в торгах по купле-продаже акций (брокерские услуги). Акционеру достаточно дать специальное поручение, и сделка может состояться в тот же день. Находясь в хранилище депозитария, акции могут многократно менять владельцев — для этого достаточно внести электронную запись на счет депо. Также депозитарий может выкупить акции у акционера на свое имя. Если акции хранятся в депозитарии, их проще продать на организованном рынке. Обращаем внимание, что услуги депозитария платные.

Права на именные ценные бумаги учитываются в реестре — специали-

зированной системе данных, которую ведет **регистродержатель**. Система ведения реестра предполагает также наличие соответствующих технологий ее поддержания, хранение документов и другие организационные мероприятия. Она содержит все сведения, необходимые для удостоверения прав инвестора на ценные бумаги и обязанностей эмитента по отношению к инвестору.

## ВАЖНО!

**Регистратор** — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг как исключительную на основании договора с эмитентом и имеющий лицензию на осуществление данного вида деятельности.

У регистратора хранится информация о ценных бумагах (решение о выпуске ценных бумаг, отчет об итогах выпуска ценных бумаг и др.), эмитенте (его реквизиты, информация о лицах, входящих в органы управления, и др.), инвесторе (имя, адрес, счет в банке, количество ценных бумаг данного вида, принадлежащих этому инвестору, дата их приобретения) и так далее. При покупке или продаже акций одним инвестором другому регистратор соответствующим образом меняет записи на лицевых счетах. Основанием для этого служит **передаточное распоряжение** (подробнее о нем см. ниже), иногда требуются дополнительные документы (доверенность и др.).

Проведение операций с ценными бумагами контролируется государством. Как правило, функции регистродержателя и регистратора совмещаются, а термины «регистродержатель» и «регистратор», используются как синонимы. Современный крупный регистратор способен выступить в роли корпоративного секретаря, обеспечивающего реализацию основных корпоративных мероприятий (проведение собраний акционеров, выплата дивидендов, информационно-справочное обслуживание и т.п.).

## Акции или депозит?

Купить акции или открыть депозит в банке: что выгоднее? Этот вопрос волнует каждого, кто собирается вложить собственные средства так, чтобы они работали максимально эффективно.

Если с открытием депозита вопросов, как правило, не возникает, то покупка ценных бумаг часто пугает неизвестностью и мнимой сложностью. Справедливости ради надо сказать, что размещение средств на депозитах значительно надежнее, чем инвестирование в акции. Однако ценные бумаги могут принести доход значительно больший, чем процент по депозиту.

## Покупка-продажа акций компании

Итак, вы решили инвестировать средства в приобретение акций. Каков порядок действий в этом случае?

Купить (а также продать) акции можно двумя способами: приобрести их у акционера общества или обратиться к услугам брокера.

Покупая акции у частного лица, прежде всего убедитесь, что он является акционером данного общества.

Для этого лицо, желающее продать принадлежащие ему акции, должно предоставить выписку из реестра владельцев именных ценных бумаг (либо выписку по счету депо, если акции хранятся в депозитарии). В случае хранения акций в реестре (если акционер желает их переступить и уже нашел покупателя) — то, во-первых, необходимо выяснить, имеется ли у этого покупателя лицевой счет

в реестре. Если да (обычно такое бывает, если у покупателя уже имеются акции этого акционерного общества), процедура перехода прав на акции очень проста: необходимо представить регистратору передаточное распоряжение о переводе акций на лицевой счет покупателя.

## К СВЕДЕНИЮ

**Если акционер хранит свои акции непосредственно в реестре акционеров, ему открывается лицевой счет со статусом «владелец».**

**Если он хранит акции в депозитарии, то этому депозитарию открывается в реестре лицевой счет со статусом «номинальный держатель», а учет прав на акции осуществляется не у регистратора, а у депозитария — на счете «депо».**

Передаточное распоряжение — основной документ, которым оформляется передача акций. У регистратора всегда можно получить форму для заполнения.

Отметим, что передаточное распоряжение должно быть предоставлено регистратору (в любой из его филиалов или трансфер-агенту) лично лицом, передающим акции, или может быть предоставлено покупателем акций, или представителем продавца или покупателя, действующим на основании доверенности, а также может быть предоставлено почтовой связью. Однако **если передаточное распоряжение не предоставляется лично продавцом акций, то подпись лица, передающего эти ценные бумаги, под передаточным распоряжением должна быть заверена нотариально.**

Если у покупателя нет лицевого счета в реестре акционеров, то одновременно с предоставлением в реестр передаточного распоряжения он должен предоставить регистратору пакет документов, необходимых для открытия лицевого счета.

Второй вариант покупки акций — фондовая биржа: место организованной торговли ценными бумагами. В последнее время широкое распространение получили электронные биржи, представляющие собой сложную сетевую систему для проведения операций купли-продажи ценных бумаг.

Чтобы приобрести акции, первым делом надо заключить договор с брокером или брокерской фирмой. Для этого понадобится только паспорт. Необходимо будет заполнить анкету клиента и заявление на комплексное обслуживание. Согласно договору брокер заведет на приобретателя акций специальный счет, на котором будут храниться его ценные бумаги. Чтобы совершить покупку, на этот счет нужно внести средства (обычно это минимальный порог входа на рынок).

Далее брокер по поручению покупателя подает заявку на приобретение акций с указанием их количества и цены. Кстати, личного присутствия покупателя на бирже не требуется — достаточно отдать распоряжение брокеру о покупке (или продаже) акций по телефону или через интернет. Услуги брокерских контор платные, причем цена обратно пропорциональна размеру операции: небольшая операция обойдется дороже, нежели крупная.

После совершения сделки покупатель акций должен получить письменный отчет от брокера.



**Андрей ГЛУШЕЦКИЙ, к. э. н., профессор, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»**



## СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

**Бездокументарная форма эмиссионных ценных бумаг** — форма эмиссионных ценных бумаг, при которой владелец устанавливается на основании записи в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг или, в случае депонирования ценных бумаг, на основании записи по счету депо.

**Решение о выпуске ценных бумаг** — документ, содержащий данные, достаточные для установления объема прав, закрепленных ценной бумагой.

**Сертификат эмиссионной ценной бумаги** — документ, выпускаемый эмитентом и удостоверяющий совокупность прав на указанное в сертификате количество ценных бумаг. Владелец ценных бумаг имеет право требовать от эмитента исполнения его обязательств на основании такого сертификата.

**Владелец** — лицо, которому ценные бумаги принадлежат на праве собственности или ином вещном праве.

**Обращение ценных бумаг** — заключение гражданско-правовых сделок, влекущих переход прав собственности на ценные бумаги.

**Размещение эмиссионных ценных бумаг** — отчуждение ценных бумаг эмитентом первым владельцам путем заключения гражданско-правовых сделок.

**Эмиссия ценных бумаг** — установленная законом последовательность действий эмитента по размещению эмиссионных ценных бумаг.

**Финансовый консультант на рынке ценных бумаг** — юридическое лицо, имеющее лицензию на осуществление брокерской и (или) дилерской деятельности на рынке ценных бумаг, оказывающее эмитенту услуги по подготовке проспекта ценных бумаг.

**Добросовестный приобретатель** — лицо, которое приобрело ценные бумаги, проигнорировав их оплату и в момент приобретения не знало и не могло знать о правах третьих лиц на эти ценные бумаги, если не доказано иное.

**Государственный регистрационный номер** — цифровой (буквенный, знаковый) код, идентифицирующий конкретный выпуск эмиссионных ценных бумаг, подлежащий госрегистрации.

**Публичное размещение ценных бумаг** — размещение ценных бумаг путем открытой подписки, в том числе на торгах фондовых бирж и (или) иных организаторов торговли на рынке ценных бумаг.

**Публичное обращение ценных бумаг** — обращение ценных бумаг на торгах фондовых бирж и (или) иных организаторов торговли на рынке ценных бумаг, обращение ценных бумаг путем предложения неограниченному кругу лиц, в том числе с использованием рекламы.

**Листинг ценных бумаг** — включение фондовой биржей ценных бумаг в котировальный список.

**Делистинг ценных бумаг** — исключение фондовой биржей ценных бумаг из котировального списка.



## Ванкор – место рождения энергии

Окончание. Начало на 1-й стр.

Гигантская стройка в совершенно экстремальных погодноклиматических условиях вечной мерзлоты, продолжавшаяся менее четырех лет, сопоставима по масштабам проекта в истории нашей страны, пожалуй, со строительством БАМа.

Вообще же история Ванкора тянется из далекого 1988 года, когда собственно месторождение и было открыто. Активные работы по его освоению, в силу объективного состояния экономики страны, в те годы не велись. И только в 2003 году компания «Роснефть» решила заняться этим мегапроектом.

От ближайшего города на карте страны – Игарки – до Ванкора больше 140 километров непроходимой тундры. Но и до самой Игарки на северном Енисее нет дорог – только воздушное сообщение, да еще водные пути в короткую северную навигацию. Решить проблему доставки грузов – а завозить на Ванкор приходилось всё: от гвоздя до уникального бурового оборудования, бетона огромных турбин, вышек, труб – титаническая задача. По притокам Енисея, которые полноводными и судоходными бывают не более недели в году, на Ванкор, тем не менее, успевают доставить около 200 тысяч тонн грузов. Остальное, во время навигации, складывается на базах в районе Игарки, и по «зимнику» – дороге, проложенной через тундру, доставляется на Ванкор.

Удивительным кажется при таком масштабном строительстве отношение людей к природе. Казалось бы, чего там, на тысячи километров вокруг нетронутая тундра, где ещё не ступала нога человека и ничего страшного не произойдет, если на небольшом её участке на строительной площадке несколько отойдут от норм природоохранных мероприятий во имя прогресса и экономической целесообразности. Но на Ванкоре практически святое отношение к природе. Когда на одной из буровых площадок я обратил внимание буровиков на россыпи черники в трёх шагах от границы площадки, все только усмехнулись, мол, видит око, да зуб неймёт! Запрещено не только движение автотранспорта вне дорог, но даже хождение по тундре людей карается реальным и немалым штрафом. Повреждения уникальной флоры, разрушение тонкого плодородного слоя над вечной мерзлотой восстанавливаются не за годы, а за десятилетия и столетия. Поэтому все дороги на месторождении, а это более 120 километров полотна с твердым – бетонным или гравийным покрытием, построены с применением современных щадящих методов. В основании дорожной насыпи не срезается моховорастительный слой, а для укрепления используется георешетка, заполненной торфо-песчаной смесью и засеянная семенами местных многолетних трав.

И как раз первое, на что обращаешь внимание, прилетев



Старт промышленной эксплуатации нового крупного месторождения дал глава Правительства РФ Владимир Путин.

на Ванкор, это качество дорог. Когда задумываешься, сколько тонн песка, и каким образом нужно было завезти для отсыпки этих дорог, становится не по себе! Удивляет и интенсивность движения. Конечно, с пробками в Москве или Питере не сравнить, но порой просто перейти с одной обочины на другую бывает проблематично – сотни большегрузных машин круглосуточно колят по Ванкору, и невольно приходит мысль, что пора бы в некоторых местах поставить светофоры.

Применяемый на Ванкорском месторождении комплексный подход к обеспечению экологической безопасности предусматривает максимальное использование попутного нефтяного газа в производственном цикле промысла. Основным потребителем газа, а это более 1 млрд куб. м в год, стала газотурбинная электростанция мощностью 200 мегаватт и две газопоршневые электростанции мощностью по 42 мегаватта, которые полностью обеспечивают электроэнергией 1685 построенных объектов промышленной и социальной инфраструктуры Ванкора. Протяженность линий

электропередач всех типов превысила в этом году 770 км. Для поддержания пластового давления планируется обратная закачка 2,5 млрд куб. м попутного газа в год.

На уникальной линии по подготовке нефти и сбросу воды (УПСВ-Юг), на которой осуществляется разделение смеси нефти, воды и газа и обеспечивается подготовка нефти до товарной кондиции, уже работает установка по бездымному и беспламенному сжиганию газа, отвечающая самым современным экологическим нормам. Полная проектная производительность УПСВ – 13,5 млн тонн товарной нефти в год, при том, что в России, в основном, применяются линии с объемом подготовки нефти до 3 млн тонн в год.

Извлекаемые запасы Ванкорского месторождения сегодня оцениваются в 520 млн тонн нефти и 95 млрд кубометров газа. Предполагается, что доразведка лицензионных участков вокруг месторождения позволит существенно нарастить запасы провинции.

Добыча нефти на месторождении составляет в настоящий момент 20 тыс. тонн

в сутки и ожидается, что к концу года будет доведена до 30 тыс. тонн. К середине сентября на Ванкорском месторождении был добыт первый миллион тонн сырья. Всего в 2009 году на Ванкоре планируется добыть около 3 млн тонн сырья. На пике добычи с 2012–2013 годов из недр будет извлекаться 25,5 млн тонн нефти в год. Вся добытая нефть будет транспортироваться по собственному трубопроводу Роснефти протяженностью около 556 км – до нефтеперекачивающей станции в Пурпе и далее по трубопроводам Транснефти в ВСТО.

На одной из кустовых буровых площадок мне продемонстрировали скважину, из которой добывается без малого полторы тысячи тонн нефти в сутки. И это, как мне объяснили, не уникальное явление. Дебиты Ванкорских скважин являются в России одними из самых высоких – в среднем около 500 тонн нефти в сутки, а отдельные скважины будут давать более 1000 тонн. Всего на месторождении планируется пробурить 425 эксплуатационных скважин.

На одной площадке одновременно ведут работы три разные организации – буровая платформа, пробуравив скважину, перемещается на несколько метров вперед, а следом идут бригады инженерной подготовки скважины, которые после комплекса работ передают готовую скважину бригаде цеха добычи нефти. На Ванкоре в бурении и нефтедобыче сейчас используются все новейшие технологии и мировые достижения. Мне продемонстрировали компьютерную графику по показаниям датчиков бурения – супервайзер, следящий за процессом бурения практически видит до сантиметра глубину бурения, наклон и направление скважины. Причем эти же данные передаются в режиме реального времени на мониторы в Красноярске (Ванкорнефть), и в Москву (РН-Бурение). Так называемое интеллектуальное или «умное окончание» скважи-

ны – оборудование, которое само регулирует приток нефти в скважину и повышает коэффициент её извлечения. Используются совершенно новые методы исследования скважин, позволяющие точное снятие гидродинамических параметров пласта. На всех буровых площадках применяется так называемое горизонтальное бурение, когда скважина на глубине 2,5–3 километра поворачивает практически под углом 90 градусов и хвостик входит в нефтеносный пласт по горизонту. Для отвода нефти от кустовых площадок на месторождении уже построены 148 км промысловых нефтепроводов, резервуарный парк объемом 140 тыс. кубометров, нефтеперерабатывающий завод, который полностью обеспечивает дизельным топливом автопарк Ванкора более чем 2000 единицами техники.

Роснефть продолжает геологоразведочные мероприятия на прилегающих к Ванкору участках. Сейчас на геологоразведку 16 лицензионных участков тратится от 1,5 до 2,4 миллиардов рублей в год. Как отметил заместитель генерального директора ЗАО «Ванкорнефть» по геологии и геофизике Владимир Кригин: «динамика роста физических объемов в течение последних трёх лет отмечается по всем поисковым методам. Значительно усовершенствовалась сейсморазведка: активно используется метод «3D». Широко применяются современные регистрирующие станции. Вырос уровень промысловых геофизических работ».

Отдельных слов заслуживает социально-бытовое обустройство Ванкора. Здесь опять не обойтись без слова «уникальное», но опустим его, как и во многих случаях описанных ниже, как само собой разумеющееся определение ко всему, что связано с понятием Ванкор. КЭМП-1200 – современный модульный городок-общежитие на сваях, соединенный километровыми коридорами со столовой, прачечной, поликлиникой, хлебопекарней, административны-





21 августа 2009 года. Запуск Ванкорского месторождения.

ми корпусами. В зимние 60-градусные морозы, когда сутробы наметает по два с лишним метра, передвижение по комфортабельному теплему КЭМПУ — истинное удовольствие. Здесь в комфортабельных условиях современного типового жилья со всеми удобствами живут около полутора тысяч вахтовиков — нефтяников и строителей из подрядных организаций. На столько же человек рассчитан и недавно пущенный в строй новый трехэтажный административно-бытовой комплекс повышенной комфортности. Всего же на Ванкоре работает около 12 тысяч человек из 450 подрядных организаций — вахтовым методом, месяц через месяц по 8—12 часов в сутки в три смены с перерывами на отдых и обед. На Ванкоре абсолютный сухой закон, который опровергает устоявшееся мнение, что русский человек без спиртного работать не может. Когда, возвращаясь с Ванкора, я поинтересовался у летевших со мной вахтовым самолетом буровиков, не соскучились ли по рюмочке, один из моих собеседников признался, что пива по прилету с удовольствием выпьет, но вот на вахте, не то, что не тянуло, некогда и думать об этом было. «Там работать нужно. За тем и едем!»

И что-то мне подсказывает, что именно эта мотивация, а не штраф в 50 тысяч рублей и немедленное увольнение, грозящее за нарушение «сухого» закона сдерживает людей. На Ванкоре хорошие зарплаты, каждый дорожит своим местом, здесь практически нет текучки кадров, кто «заболел» Ванкором, как правило, уже не мыслит об иной работе.

Грандиозный проект нефтяной компании «Роснефть» на Ванкоре всколыхнул не только Туруханский район Красноярского края, где за годы строительства появились тысячи новых рабочих мест, создано более сотни новых компаний. Оборудование для Ванкорского месторождения поставляют более 150 компаний-

поставщиков, в том числе 65 заводов-изготовителей. Нужно подчеркнуть, что 80% поставляемого оборудования — продукция отечественного производства. Роснефть вносит немалый вклад и в социальное развитие Красноярского края. Более полумиллиарда рублей потрачено на эти цели только за прошедшие три года.

Строительство на Ванкоре дало вторую жизнь заполярной Игарке, которая в последние годы превратилась из умирающего городка в индустриальный центр на северном Енисее. В городке, где прошло детство великого русского писателя Виктора Астафьева, появилась работа, жители вновь стали получать высокие зарплаты, и уже мало кто стремится перебраться на Большую землю.

Роснефть построила в Игарке современный аэровокзал с гостиничным комплексом, столовыми, просторными залами ожидания, оснащенный всеми новейшими аэронавигационными комплексами. В ближайший год на средства нефтяной компании будет реконструирована взлетно-посадочная полоса, с тем, чтобы аэропорт мог



Благодаря природоохранным усилиям Роснефти этот уголок нетронутой природы сохранит свою первозданность.



Вертолетная площадка построена с применением современных щадящих методов, на заднем плане — КЭМП-1200, современный модульный городок-общежитие.



принимать не только «Ан-24» и «Як-40», но и современные «Ил-78», «Ил-86» и «Ту-154».

Ввод в промышленную эксплуатацию месторождения позволил увеличить добычу нефти НК «Роснефть» до рекордного уровня в 2 260 тыс. баррелей в сутки. По словам президента ОАО «НК «Роснефть» Сергея Богданчикова, во второй половине 2009 года компания пла-

нирует, что добыча нефти вырастет по сравнению с первым полугодием на 5% за счёт ввода в эксплуатацию Ванкорского месторождения.

Кстати, подсчитано, что при существующих ценах на нефть, реализация Ванкорского проекта за время срока его эксплуатации, обеспечит только налоговых поступлений в бюджеты различных уровней в размере 4,5 трлн рублей. Это почти половина годового бюджета Российской Федерации.

Освоение Ванкора стало возможным благодаря героическому, без всякого пафоса, труду тысяч строителей, геологоразведчиков, буровиков, инженеров. В сухой статистике — нефть Ванкора станет основой заполнения магистрального трубопровода Восточная Сибирь — Тихий океан, а также источником сырья для нефтехимического производства на проектируемом Приморском НПЗ. Но по большому счету нефть Ванкора — это место рождения новой энергии — энергии развития Восточной Сибири, новый импульс для развития Дальнего Востока, да и России в целом.

Сергей Беляев,  
член Союза писателей России,  
специально для газеты «Акционер»  
Фото автора



ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ  
КОНФЕРЕНЦИИ

**А.В.Романенко, начальник Управления реализации масел и смазок Коммерческого департамента ОАО «НК «Роснефть»:**

— Впервые мы поделились со своими торговыми представителями программами развития заводов, обсудили конкретные перспективы на ближайшее будущее. Конференция прошла в хорошей атмосфере, очень содержательные были вопросы. Мы ответили на самые главные из них, но вся работа еще впереди. Можно считать, что опыт становления ОАО «НК «Роснефть» в области автомобильных смазочных материалов состоялся. Далее мы начнем расширять экспансию в регионах и продвигать нашу продукцию. Около 70% присутствующих на конференции делегатов — руководители дилерских организаций, то есть, именно та целевая аудитория, которая будет в дальнейшем отвечать за результаты по продвижению бренда «Роснефть» в своих регионах ответственности. С помощью Новокуйбышевского завода масел и присадок нам удалось показать и рассказать очень многое. Наряду с широкомащтабной рекламной кампанией масел «Роснефть», которая стартовала в сентябре, это будет способствовать увеличению объемов продаж нашей продукции, а также укрепит лояльность потребителей к бренду «Роснефть».

**Е.А.Ложкина, заместитель генерального директора по коммерции ОАО «Самаранефтепродукт»:**

— Конференция очень важна для дилеров, для завода и для нашего подразделения, которое осуществляет функции дистрибьютора на территории Приволжского федерального округа. Конференция назрела, так как наши дилеры, по сути, до сегодняшнего дня не имели представления, с какими маслами работают и что есть компания «Роснефть». Они увидели всю мощь завода, полностью осознали меру своей ответственности и преимуществ, работая с компанией. Уверена, после дилерской конференции и рекламной кампании масел «Роснефть» объемы продаж фасованной продукции значительно увеличатся.

**С.А.Горячкин, региональный менеджер «ИП Чернышев» (Ульяновская область):**

— Я очень рад переходу на новую линейку фирменных фасованных масел под брендом «Роснефть». Мы — продавцы качественного продукта. Если хотим «потеснить» импорт, поддержать отечественного производителя, то должны предложить потребителю качественные масла, не уступающие зарубежным производителям. Сегодня мы убедились, что Роснефть обладает хорошим потенциалом развития своего масляного бизнеса. Кстати, уже сегодня продукция компании востребована. Во время уборочной мы успешно продавали полусинтетическое дизельное масло «Роснефть», так как оно обладает высокими эксплуатационными характеристиками и при этом достаточно недорого.

**Е.Г.Мирнов, коммерческий директор «ИП Мирнов» (Брянская область):**

— Прежде всего, хочу поблагодарить ОАО «НК «Роснефть» и завод масел и присадок за прекрасную организацию конференции. Мы побывали на очень интересной экскурсии по заводу, увидели мощное высокотехнологичное производство и реальные возможности компании. Смогли пообщаться, обсудили пути решения проблем, получили ответы на все интересующие вопросы, касающиеся нового вида деятельности компании «Роснефть». Компания поставила правильную задачу по вытеснению импортных брендов с отечественного рынка, так как она готова представить продукцию достойного качества. У любого региона стоит в первую очередь задача заработать деньги и доставить конечному потребителю качественный продукт. Гораздо приятнее, когда этот продукт произведен в России, государственной компанией. Приехав в свои регионы, мы немного по-другому начнем строить свою политику, и нам уже будет гораздо легче работать под брендом «Роснефть».

**С.В.Паршков, генеральный директор торгового дома «БРАМС Моторс» (г. Мурманск):**

— Проведение конференции — очень актуальный шаг, который сделала НК «Роснефть» на пути построения своей дилерской сети. Экскурсия на завод сняла для большинства из нас вопросы, которые возникали в логистических схемах, в схемах розлива и фасовки готовой продукции. Поэтому сегодня мы можем актуализировать для себя ситуацию, понять все сложности, которые на данный момент стоят перед компанией для того, чтобы войти в масляный бизнес и завоевать в этом сегменте рынка более серьезную долю. Мы теперь прекрасно понимаем возможности компании и пути ее развития в области совершенствования качества, ассортимента фасованной продукции. Думаю, в нашем партнерстве, в наших встречах в ближайшие полгода-год мы устраним все трудности и сложности, и те планы, которые стоят перед компанией и дилерами, совместно выполним.

Первая конференция дилеров  
фирменных моторных масел «Роснефть»

**В середине сентября в Новокуйбышевске состоялась первая конференция дилеров фирменных моторных масел «Роснефть», приуроченная к началу всероссийской кампании по продвижению на рынок этого вида продукции под девизом «Контроль качества от скважины до канистры».**

Представители Роснефти, научных институтов и ведущих организаций-разработчиков моторных масел рассказали главам и сотрудникам 37 дилерских компаний о программах развития заводов-производителей и обсудили планы на ближайшее будущее. Формат конференции, проводившейся на базе Новокуйбышевского завода масел и присадок (НЗМП), позволил в полной мере представить участникам мероприятия высокотехнологичное производство и реальные возможности Роснефти в этом сегменте бизнеса.

Основную сессию конференции, в которой приняли участие 115 делегатов из 45 регионов страны, предваряла экскурсия по Новокуйбышевскому заводу, в ходе которой гости ознакомились с уникальной для России установкой селективной очистки масел, комплексом оборудования по деасфальтизации, оснащенным современными системами конденсации YORK, установкой второго компаундирования, на которой в прошлом году была проведена масштабная реконструкция, автоматизированным узлом приготовления масел, а также цехом фасовки и аналитической лабораторией контроля за качеством продукции.

В ходе конференции неоднократно подчеркивалось, что масштабная программа по модернизации производств, к реализации которой приступает Роснефть, имеет целью освоение в течение ближайших трех лет выпуска масел нового поколения премиум-класса, что позволит компании в среднесрочной перспективе получить существенную долю российского рынка автомобильных масел.

Генеральный директор НЗМП Владимир Фомин сообщил собравшимся, что за последние годы в модернизацию завода было вложено порядка 100 млн долл., акцентировав внимание участников конференции на новой программе развития завода, выполнение которой началось в 2009 году. По его словам, реализация основного проекта программы — строительства ультрасовременного комплекса гидропроцессов — будет проходить в два этапа. Первый — сооружение установки гидроконверсии рафинатов (RHC) с сопутствующим процессом производства водородного газа; второй — строительство установки изодепарафинизации масел (IDW). При этом предусматривается, что на первом этапе новейший каталитический процесс будет «вписан» в существующие классические сольвентные технологии. Поэтому уже к 2012 году планируется получить дополнительную прибыль за счет организации производства высококачественных базовых масел II группы по классификации API и выпускать весьма перспективный ассортимент. Начиная с 2014 года, завод сможет использовать в качестве сырья как продукцию установки RHC, так и остаток топливного гидрокрекинга с Новокуйбышевского НПЗ в количестве 200 тыс. тонн ежегодно, что в свою очередь позволит увеличить общий объем производства масел более чем на треть — до 426 тыс. тонн в год.

В программу развития НЗМП вошли также проекты по строительству установки вакуумной трубочатки и оптимизации схемы приготовления товарных масел, включая строительство модуля смешения масел и блоков осушки. Его внедрение

**КОНТРОЛЬ  
КАЧЕСТВА  
ОТ СКВАЖИНЫ  
ДО КАНИСТРЫ**

**РОСНЕФТЬ  
АВТОМОБИЛЬНЫЕ МАСЛА**

**КОНТРОЛЬ  
КАЧЕСТВА  
ОТ СКВАЖИНЫ  
ДО КАНИСТРЫ**

Автомобильные масла «Роснефть» — новый продукт крупнейшей российской нефтяной компании.

В компании «Роснефть» мы тщательно контролируем каждую стадию производства автомобильных масел. При изготовлении масел «Роснефть» мы применяем современные технологии производства и используем высокоэффективные присадки. Готовая продукция разливается на полностью автоматических линиях в фирменные канистры уникального дизайна, который был специально разработан и гарантирует качество. Все это позволяет нашим маслам соответствовать самым жестким отечественным и международным требованиям. Вы можете быть уверены в надежности масла «Роснефть», которое гарантирует долговечность и сохранность вашей техники.

www.rosneft-masla.ru

обеспечит выпуск продукции высокого качества в соответствии с требованиями стандарта «Евро-3» и более высоких экологических классов, повысит в целом рентабельность производства.

Использование новых базовых основ, полученных по технологии компании ExxonMobil, и пакетов присадок современного уровня, даст возможность производить энергосберегающие масла с увеличенным пробегом — масла ультравысокого (UHPD) и сверхвысокого (SHPD) уровня с низкой зольностью и содержанием фосфора.

Тема замещения импорта отечественными смазочными материалами звучала в выступлениях большинства участников конференции. По данным ЗАО «НАМИ-ХИМ», одного из ведущих отечественных испытательных центров автомобильных смазочных материалов, качество моторных масел «Роснефть» не уступает аналогичным продуктам западных производителей.

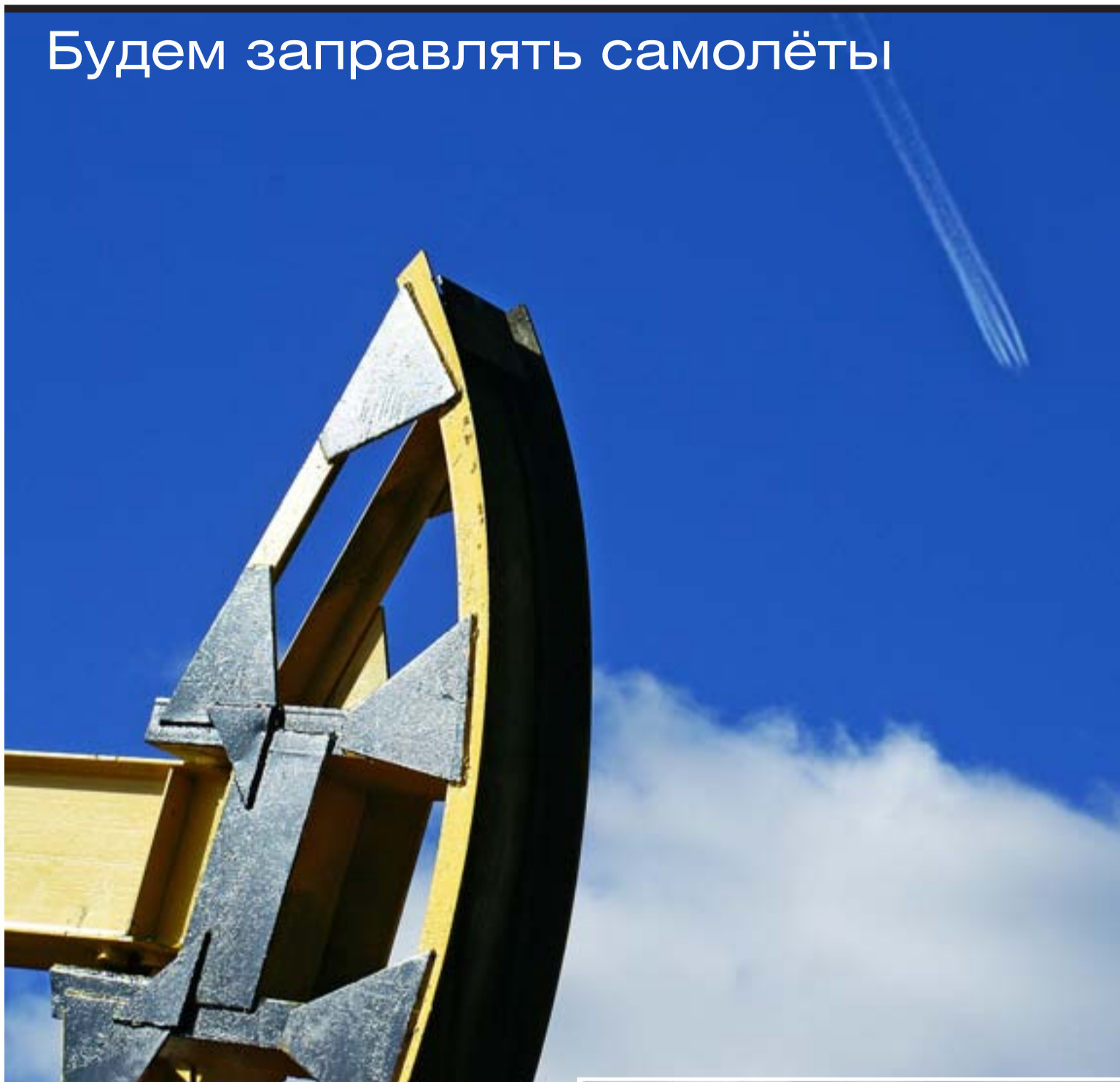
Однако, как подчеркнул глава НЗМП, чтобы продукция под маркой Роснефти успешно вписалась в высокодоходный

розничный сегмент, необходима не только высококачественная потребительская упаковка, но и производство собственных присадок, дабы повышать рентабельность и снижать зависимость от импорта. С этой целью был разработан проект развития производства присадок, который в ближайшее время будет рассмотрен инвестиционным комитетом НК «Роснефть».

Дилеры сошлись во мнении, что проведение конференции — весьма актуальный шаг, который сделала Роснефть на пути построения своей дилерской сети. Компания ставит перед собой правильные задачи, подчеркивали делегаты, и предлагает потребителю продукцию достойного качества. «Задача любого дилера заключается в том, чтобы хорошо заработать, поставив конечному потребителю высококачественный продукт, и очень приятно, если этот продукт произведен в России. Приехав в свои регионы, мы по-другому начнем строить свою политику, нам будет удобно работать под брендом Роснефти», — отметили участники конференции.

Управление информации  
ОАО «НК «Роснефть»

## Будем заправлять самолёты



## Прибыль и инвестиции

Окончание. Начало на 1-й стр.

В 2007 году (год резкого укрупнения масштабов компании), на ее выполнение было направлено более 780 млрд. руб., в 2008 году — практически 270 млрд. руб., инвестиции по итогам текущего года также превысят 270 млрд. руб. Неблагоприятная макроэкономическая ситуация, сложившаяся в конце 2008 года, внесла определенные коррективы в планы «Роснефти», однако компания продолжает, и будет продолжать инвестировать значительные средства в свое будущее.

Из 272,1 млрд. руб. инвестиций текущего года «Роснефть» направила 81% в сферу добычи, 17% — на переработку и сбыт и 2% — на приобретения новых активов.

Основным проектом этого года, безусловно, можно называть начало промышленной добычи на Банкорском месторождении в Восточной Сибири. Его разработка является самым масштабным проектом такого рода в России за последние 20 лет. Значительные средства были направлены и в наше крупнейшее нефтедобывающее предприятие (крупнейшее также — и во всей России) — «Юганскнефтегаз». В сфере переработки основные средства были инвестированы в модернизацию Туапсинского НПЗ и на исследовательские работы по проекту строительства Приморского нефтехимического комплекса. Этот нефтеперерабатывающий завод будет построен в конечной точке нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан.

Добыча нефти является очень капиталоемким процессом — ведь до того, как нефть придет к покупателям, ее необходимо разведать и извлечь из недр, для чего бурятся многочисленные скважины, строятся нефтепроводы и линии электропередач, обустраиваются поселки для персонала. Сначала компания тратит большие деньги — и только потом происходит финансовая отдача. Поэтому проекты «Роснефти» в значительной мере развиваются на заемные средства. Таким образом, поддержание оптимального уровня долга является третьим финансовым приоритетом компании. Цель НК «Роснефть» — добиться того, чтобы долги компании не превышали прибыль до выплаты налогов и амортизации.

Успешная работа всех подразделений «Роснефти», а также ввод в строй высокодоходных проектов позволяет компании не только улучшать структуру долговых обязательств, но и заметно сокращать общий долг компании. Если на начало прошлого года долг компании составлял \$27,3 млрд., то уже к концу текущего года он сократится до \$23 млрд.

Управление информации  
ОАО «НК «Роснефть»

Окончание. Начало на 1-й стр.

В конце мая международный аэропорт Шереметьево (МАШ) и Роснефть заключили соглашение о сотрудничестве в сфере авиационного топливного обеспечения. Соглашение предусматривает сотрудничество сторон в развитии авиатопливообеспечения Шереметьево и других российских аэропортов, в управлении которых планируется участие МАШ.

Комментируя достигнутые договоренности, вице-президент Роснефти Игорь Ромашов отметил, что «строительство объектов авиационного сервиса в Шереметьево и в других аэропортах будет осуществляться с использованием передовых технологий, соответствующих современным требованиям международных и российских

стандартов качества». «Наши проекты будут реализовываться на основе рекомендаций Правительства РФ о недискриминационном доступе участников рынка к авиационным услугам», — подчеркнул он.

Реализация достигнутых договоренностей начнется со строительства новых топливозаправочных комплексов в Шереметьево, а также в аэропорту «Кневичи» (г. Владивосток) в рамках подготовки и проведения мероприятий саммита АТЭС-2012.

В связи с этим генеральный директор аэропорта Шереметьево Михаил Василенко сказал: «Мы понимаем ответственность, которая возложена на нас в связи с подготовкой к проведению саммита



АТЭС-2012. Шереметьево создаст все условия для того, чтобы инфраструктура аэропорта

Владивостока была на самом высоком уровне. У нас для этого есть необходимые ресурсы и возможности».

Кроме того, дочернее предприятие Роснефти — РН-Аэро, специализирующееся на поставках авиатоплива предприятиям гражданской авиации, — начало поставки собственного авиационного топлива для хранения на складах ГСМ аэропортов Анапы и Краснодара. РН-Аэро также начало поставки топлива для заправки воздушных судов по прямому договору с Аэрофлотом и компанией «Трансаэро».

Хранение осуществляется в рамках соглашения, подписанного в мае 2009 года между РН-Аэро и ООО «Базовый

Авиатопливный Оператор» — 100-процентным дочерним предприятием компании «Базовый Элемент», осуществляющим топливообеспечение воздушных перевозок в аэропортах Южного федерального округа.

А в конце августа правительство Санкт-Петербурга приняло решение о выделении для аэропорта «Пулково» земельного участка с целью проведения исследовательских работ под строительство ТЗК. Строить и управлять комплексом будет РН-Аэро. По предварительной информации, мощность нового ТЗК будет не меньше, чем у комплекса, существующего в настоящее время в Пулково.

По материалам российских СМИ



## Контроль качества от скважины до бензобака



### РОСНЕФТЬ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ